

id	Modo de tarea	Task Name	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	Nombres de los recursos
1		Inicio	1 día	mié 31/05/23	mié 31/05/23		
2		Refrendo del Contrato de Servicios de Asesoría Transaccional por la CGR	1 día	lun 22/05/23	lun 22/05/23		
3		Contratación Consultores de la CFI	20 días	mié 31/05/23	mar 27/06/23		
9		Fase 1 - Preinversión, Inversión y Cartel	362 días	lun 12/06/23	mar 29/10/24		
10		Reunión inicial: Plan de Trabajo	3 días	mié 14/06/23	vie 16/06/23		
11		Consultas comité para socialización del Proyecto (MIDEPLAN, MOPT, ARESEP, SETENA)	3 días	mié 14/06/23	vie 16/06/23		
12		Entrega del Plan de Trabajo (honorario 1)	1 día	mié 14/06/23	mié 14/06/23		IFC
13		Debida diligencia Legal	97 días	mié 28/06/23	jue 09/11/23	6	
14		Debida Diligencia Técnica, de Mercado y Análisis Tarifario	109 días	lun 12/06/23	jue 09/11/23	4	
15		Debida Diligencia Socio-Ambiental	106 días	jue 15/06/23	jue 09/11/23	5	
16		Debida Diligencia Financiera	97 días	lun 19/06/23	mar 31/10/23	10	
17		Sondeo de mercado	10 días	lun 02/10/23	vie 13/10/23		
18		Plan de Comunicaciones	98 días	mié 28/06/23	vie 10/11/23	7	
19		Entrega de los Estudios de Debida Diligencia Legal (Honorario 2)	1 día	vie 10/11/23	vie 10/11/23	13	IFC
20		Entrega de los estudios de Debida Diligencia Técnica y Socio-Ambiental (Honorario 3)	1 día	vie 10/11/23	vie 10/11/23	14	IFC
21		Preparación del Informe de Prefactibilidad	13 días	lun 13/11/23	mié 29/11/23	20	
22		Entrega del Informe de Prefactibilidad (Honorario 4)	1 día	jue 30/11/23	jue 30/11/23	21	IFC
23		Aprobación de INCOP del Informe de Prefactibilidad	19 días	jue 04/01/24	mar 30/01/24	22	INCOP
24		Aprobación de la Secretaría de Planeación Sectorial del MOPT y de MIDEPLAN del Informe de Prefactibilidad	65 días	mié 31/01/24	mar 30/04/24	23	MIDEPLAN
25		Preparación del Informe de Factibilidad	58 días	mié 01/05/24	vie 19/07/24	24	
26		Entrega del Informe de Factibilidad (Honorario 5)	1 día	lun 22/07/24	lun 22/07/24	25	IFC
27		Aprobación de INCOP del Informe de Factibilidad	32 días	mar 23/07/24	mié 04/09/24	26	INCOP
28		Aprobación de la Secretaría de Planeación Sectorial del MOPT y de MIDEPLAN del Informe de Factibilidad	3 días	jue 05/09/24	lun 09/09/24	27	MIDEPLAN
29		Proceso de Requerimientos Comisión Evaluadora y Criterios de Admisibilidad	63 días	mié 31/01/24	vie 26/04/24		
30		Redacción de Requerimientos de Legales, Técnicos y Financieros para Expresiones de Interés	17 días	mié 31/01/24	jue 22/02/24	23	
31		Entrega de Requerimientos de Legales, Técnicos y Financieros (Honorario 6)	1 día	vie 23/02/24	vie 23/02/24	30	IFC
32		Aprobación de INCOP Criterios de Admisibilidad	2 días	lun 26/02/24	mar 27/02/24	31	INCOP
33		Entrega de Requerimientos de Comisión Evaluadora	1 día	vie 23/02/24	vie 23/02/24	30	INCOP
34		Formación Comité Evaluador	45 días	lun 26/02/24	vie 26/04/24	31	
35		Sondeo de Mercado con respecto de potenciales interesados	45 días	lun 26/02/24	vie 26/04/24	31	
36		Cartel de Licitación y Contrato de Concesión	195 días	mié 31/01/24	mar 29/10/24		
37		Redacción Cartel de Licitación y Contrato de Concesión	136 días	mié 31/01/24	mié 07/08/24	23	
38		Entrega Cartel de Licitación y Contrato de Concesión (Honorario 7)	1 día	jue 08/08/24	jue 08/08/24	37	IFC
39		Proceso de aprobación para la publicación del Cartel de Licitación	57 días	vie 09/08/24	lun 28/10/24	38	
40		Aprobación por la junta directiva de INCOP	57 días	vie 09/08/24	lun 28/10/24	38	INCOP
41		Aprobación de Ministerio de Ambiente sobre requerimientos de estudios ambientales en el Co 1 día	1 día	vie 06/09/24	vie 06/09/24	40	
42		Aprobación de ARESEP de la estructura tarifaria y los parámetros de ajuste	10 días	vie 30/08/24	jue 12/09/24	40	
43		Aprobación de Presidencia y MOPT del Cartel	23 días	vie 13/09/24	mar 15/10/24	40,42	
44		Preparación Sala de Datos y Requerimientos SICOP	3 días	vie 25/10/24	mar 29/10/24	43	
45		Fase 2 - Gestión de Contratación y Adjudicación	462 días	mié 30/10/24	jue 06/02/26	39	
46		Publicación del Cartel de Licitación (notificación directa a cada uno de los oferentes precalificados)	1 día	mié 30/10/24	mié 30/10/24	39,44	INCOP
47		Recurso de objeción contra el cartel de la licitación (dentro del primer tercio del plazo para presentar ofertas)	26 días	jue 31/10/24	jue 05/12/24	46	Contraloría
48		Visita y Sesiones de Pre Oferta	4 días	lun 25/11/24	jue 28/11/24		IFC,INCOP
49		Respuesta de CGR por recurso de objeción	33 días	vie 06/12/24	mar 21/01/25	47	Contraloría
50		Periodo de solicitud de modificaciones y aclaraciones al Cartel	68 días	jue 31/10/24	lun 03/02/25	46	IFC,INCOP,Proponentes
51		Redacción de solicitud criterio ARESEP por recurso de objeción	14 días	mié 22/01/25	lun 10/02/25	49	IFC
52		Solicitud criterio ARESEP por recurso de objeción	2 días	lun 10/02/25	mar 11/02/25	51	INCOP
53		Respuesta ARESEP Criterio	10 días	mié 12/02/25	mar 25/02/25	52	ARESEP
54		Redacción de modificaciones del cartel	6 días	mié 26/02/25	mié 05/03/25	49,50,53	IFC,INCOP
55		Oficio Hacienda rectificación Contingencias y VpD	5 días	jue 06/03/25	mié 12/03/25	54	Hacienda
56		Aprobación Junta Directiva modificaciones del cartel	1 día	jue 13/03/25	jue 13/03/25	54,55	INCOP
57		Publicación de cartel de licitación (post resolución CGR por recursos de objeción)	2 días	vie 14/03/25	lun 17/03/25	56	INCOP
58		Periodo de solicitud de modificaciones y aclaraciones al Cartel	25 días	mar 18/03/25	lun 21/04/25	57	IFC,INCOP,Proponentes
59		Segundo recurso de objeción (DP World)	1 día	vie 04/04/25	vie 04/04/25		Proponentes
60		Tercer recurso de objeción	1 día	mié 30/04/25	mié 30/04/25		Proponentes
61		Respuesta CGR 2 y 3 recurso de objeción	17 días	jue 01/05/25	vie 23/05/25	60	Contraloría
62		Publicación de cartel de licitación (post resolución CGR por 2 y 3 recurso de objeción)	22 días	lun 26/05/25	mar 24/06/25	61	INCOP,IFC
63		Preparación de ofertas	16 días	mié 25/06/25	mié 16/07/25	62	Proponentes
64		Formalización de Comité Evaluador	30 días	mié 22/01/25	mar 04/03/25	49	INCOP
65		Evaluación de Ofertas y dictámen de adjudicación (plazo de subsanación 5 días)	45 días	jue 17/07/25	mié 17/09/25	63	Comite Evaluador
66		Apertura oferta económica	1 día	jue 18/09/25	jue 18/09/25	65	Comite Evaluador
67		Informe de Recomendación de Oferta Adjudicada	10 días	jue 18/09/25	mié 01/10/25	65	Comite Evaluador
68		Acto motivado de selección del adjudicatario	10 días	jue 02/10/25	mié 15/10/25	67	INCOP
69		[Contingencia] por recurso de apelación contra acto de licitación	10 días	jue 16/10/25	mié 29/10/25	68	Proponentes
70		Aprobación de resolución adjudicación por CGR	20 días	jue 30/10/25	mié 26/11/25	69	Contraloría
71		Adjudicación	1 día	jue 27/11/25	jue 27/11/25	70	INCOP
72		Formalización Contractual	60 días	vie 28/11/25	jue 19/02/26	71	
73		Constitución de la Sociedad Concesionaria	45 días	vie 28/11/25	jue 29/01/26	71	Adjudicatario[50%]
74		Cumplimiento de condiciones precedentes a la firma, formalización y suscripción	14 días	vie 30/01/26	mié 18/02/26	73	Adjudicatario[50%]
75		Firma, formalización y suscripción del Contrato de Concesión	1 día	jue 19/02/26	jue 19/02/26	74	Adjudicatario,INCOP,MOPT,Presidencia CR,Hacienda
76		Refrendo del Contrato de Concesión por CGR (Alcance del Contrato IFC)	120 días	vie 20/02/26	jue 06/08/26	75	Contraloría
77		Prórroga Remolcadores	437 días	mar 02/04/24	mié 03/12/25		
78		Análisis legal y tecnico del proceso de prorroga	17 días	mar 02/04/24	mié 24/04/24		IFC
79		Acreditación del correspondiente interés público de la prórroga con sustento en estudios técnicos que así lo justifiquen	21 días	lun 03/03/25	lun 31/03/25		INCOP
80		Solicitud de aprobación a Junta Directiva para iniciar el proceso de prórroga	22 días	mar 01/04/25	mié 30/04/25	79	INCOP
81		Redacción de la respectiva adenda al Contrato	43 días	jue 01/05/25	lun 30/06/25	80	IFC
82		Formalización de la respectiva adenda al Contrato	22 días	mar 01/07/25	mié 30/07/25	81	INCOP,Concesionarios actuales

Id	Modo de tarea	Task Name	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	Nombres de los recursos
83		Refrendo contralor de la adena al contrato	90 días	jue 31/07/25	mié 03/12/25	82	Contraloría
84		Protocolo de salida concesionario actual	394 días?	mié 01/01/25	lun 06/07/26		
85		1. Inventario de activos	392 días?	mié 01/01/25	jue 02/07/26		
86		Evaluar los equipos e infraestructura mediante diagnósticos semestrales, a partir del segundo semestre de 2024, continuando en 2025 y culminando en el primer trimestre de 2025.	323 días	mié 01/01/25	vie 27/03/26		
87		Diagnóstico Junio 2025	129 días	mié 01/01/25	lun 30/06/25		INCOP
88		Diagnóstico diciembre 2025	124 días	mar 01/07/25	vie 19/12/25	87	INCOP
89		Diagnóstico marzo 2026	70 días	lun 22/12/25	vie 27/03/26	88	INCOP
90		Inventario final	131 días?	mar 30/09/25	mar 31/03/26		
91		Contratación consultor para realizar inventario final y recepcion de bienes	40 días	mar 30/09/25	lun 24/11/25		INCOP
92		Realizar inventario final	90 días	mar 25/11/25	lun 30/03/26	91	Consultor técnico
93		Entrega de inventario final por parte del consultor de INCOP	1 día	mar 31/03/26	mar 31/03/26	92	Consultor técnico
94		INCOP revisión de entrega	22 días	mié 01/04/26	jue 30/04/26	93	INCOP
95		Redacción del borrador finiquito y acta de recepción de todos los activos según el inventario	45 días	vie 01/05/26	jue 02/07/26	86,94	Concesionarios actuales,INCOP
96		2. Contratos laborales y de subcontratistas	282 días	lun 03/03/25	mar 31/03/26		
97		INCOP solicitar al concesionario actual el listado de subcontrataciones, proveedores y contratos con terceros vigentes con montos vigentes	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
98		Concesionario actual entregar el listado de subcontrataciones, proveedores y terceros vigentes con montos y terminos vigentes certificado por un auditor externo	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	97	Concesionarios actuales
99		INCOP revisión de entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	98	INCOP
100		Redacción del borrador del finiquito de todos los contratos con terceros y subcontratistas	85 días	mié 03/12/25	mar 31/03/26	99	Concesionarios actuales,INCOP
101		3. Listado de licencias y permisos	325 días	lun 03/03/25	vie 29/05/26		
102		El INCOP deberá solicitar al concesionario actual un listado de las licencias y permisos vigentes	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
103		Concesionario actual entrega un listado de las licencias y permisos vigentes certificado por un auditor externo	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	102	Concesionarios actuales
104		INCOP revisión entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	103	INCOP
105		Redacción del finiquito de dichos permisos, licencias y autorizaciones certificado	85 días	lun 02/02/26	vie 29/05/26	104	Concesionarios actuales,INCOP
106		4. Servicios públicos	325 días	lun 03/03/25	vie 29/05/26		
107		El INCOP deberá solicitar al concesionario actual un inventario de los servicios públicos son sus respectivos contratos, facturas, montos vigentes	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
108		El concesionario deberá entregar un inventario de los servicios públicos son sus respectivos contratos, facturas, montos vigentes certificado por un auditor externo	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	107	Concesionarios actuales
109		INCOP revisión entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	108	INCOP
110		Se deberá redactar el finiquito de dichos servicios que apliquen	85 días	lun 02/02/26	vie 29/05/26	109	Concesionarios actuales,INCOP
111		5. Canon	392 días	jue 02/01/25	vie 03/07/26		
112		Entrega de comprobante de pago de canon conforme facturas recibidas certificadas por un auditor externo	389 días	jue 02/01/25	mar 30/06/26		Concesionarios actuales
113		Monitoreo de pago de canon conforme facturas recibidas certificadas por un auditor externo	389 días	jue 02/01/25	mar 30/06/26		INCOP
114		Redacción de finiquito borrador de que no hay saldo pendiente del pago de canon a INCOP	3 días	mié 01/07/26	vie 03/07/26	112,113	Concesionarios actuales,INCOP
115		6. Financiero	395 días	mié 01/01/25	mar 07/07/26		
116		Entrega de información financiera y modelo financiero actualizado trimestral y anual	390 días	mié 01/01/25	mar 30/06/26		Concesionarios actuales
117		Revisión de información financiera actualizada y modelo financiero trimestral y anual	390 días	mié 01/01/25	mar 30/06/26		INCOP
118		INCOP presupuestar y contratar a una firma auditora para que apoye en la revisión del modelo	30 días	lun 01/12/25	vie 09/01/26		INCOP
119		Revisión demodelo por firma de auditoría	120 días	lun 12/01/26	vie 26/06/26	118	Firma de auditoría
120		Entrega de modelo financiero actualizado para versión final	3 días	mié 01/07/26	vie 03/07/26	116,117	Concesionarios actuales,Firma de auditoría
121		Finiquito borrador de que no existe ninguna obligación de compensación adicional por parte de los concesionarios actuales y el INCOP	5 días	mié 01/07/26	mar 07/07/26	116,117	Concesionarios actuales,INCOP
122		7. Ambiental y Social	317 días	lun 03/03/25	mar 19/05/26		
123		El INCOP deberá solicitar al concesionario actual un inventario de los permisos ambientales	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
124		Entrega de inventario de los permisos ambientales	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	123	Concesionarios actuales
125		INCOP revisión entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	124	INCOP
126		Se deberá redactar finiquito de dichos permisos que apliquen	85 días	mié 03/12/25	mar 31/03/26	125	Concesionarios actuales,INCOP
127		Acercamiento SETENA para evaluar cierre de garantía ambiental	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	124	Concesionarios actuales,SETENA
128		Borrador para cierre de garantía ambiental del concesionario actual	120 días	mié 03/12/25	mar 19/05/26	127	Concesionarios actuales
129		8. Garantías y seguros	282 días	lun 03/03/25	mar 31/03/26		
130		El INCOP deberá solicitar al concesionario actual un inventario de los seguros y garantías	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
131		Entrega inventario seguros y garantías	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	130	Concesionarios actuales
132		INCOP revisión entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	131	INCOP
133		Borrador para finiquito de cierre de garantías y seguros	85 días	mié 03/12/25	mar 31/03/26	132	Concesionarios actuales
134		9. Operativos	282 días	lun 03/03/25	mar 31/03/26		
135		El INCOP deberá solicitar al concesionario actual los manuales, garantías de equipo e informes de mantenimiento de los equipamientos y en su caso realizar las actualizaciones necesarias	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
136		Entrega de los manuales, garantías de equipo e informes de mantenimiento de los equipamientos	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	135	Concesionarios actuales
137		INCOP revisión entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	136	INCOP
138		Borrador finiquito que no hay entrega pendientes de manuales, garantías de equipo e informes de mantenimiento	85 días	mié 03/12/25	mar 31/03/26	137	Concesionarios actuales,INCOP
139		10. Documentación referente a la infraestructura existente	282 días	lun 03/03/25	mar 31/03/26		
140		El INCOP deberá solicitar información de los planos finales "As built"	66 días	lun 03/03/25	lun 02/06/25		INCOP
141		Entrega de los planos	86 días	mar 03/06/25	mar 30/09/25	140	Concesionarios actuales
142		INCOP revisión de entrega	45 días	mié 01/10/25	mar 02/12/25	141	INCOP
143		Borrador finiquito que no hay entrega pendiente de informacion	85 días	mié 03/12/25	mar 31/03/26	142	Concesionarios actuales,INCOP
144		Etapas de Transición Inicial del Contrato de Concesión	3 días	vie 07/08/26	mar 11/08/26	76	
145		Formalización y Entrega Finiquito de las concesiones previas de los concesionarios previos	2 días	vie 07/08/26	lun 10/08/26	76,95,100,114,112	Concesionarios actuales,INCOP
146		Culminar el cierre y apertura de permisos y servicios públicos al nuevo concesionario	2 días	vie 07/08/26	lun 10/08/26	76,105,110,126	Concesionarios actuales,INCOP
147		Cierre y apertura de garantías	2 días	vie 07/08/26	lun 10/08/26	128,133	Concesionarios actuales,INCOP
148		Redacción orden de inicio y acta de inicio de la concesión	2 días	vie 07/08/26	lun 10/08/26	76	INCOP
149		Formalización del Acta de recepción de las Concesiones Previas	1 día	mar 11/08/26	mar 11/08/26	145,146,147,148	Nuevo concesionario,INCOP,Concesionarios actuales
150		Orden de Inicio y Acta de Inicio de la Concesión	1 día	mar 11/08/26	mar 11/08/26	149CC	Nuevo concesionario,INCOP